

איזון- דירקטוריות משפיעות 2019

תכנית להכשרת דירקטוריות – אקדמית ומעשית - 90 ש"א

שעות	נושאים	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	1
09:30-10:00	שיחת פתיחה	
10:00-11:00	אשנב לדיני תאגידים – סוגי התאגדויות, הקמת חברה, תכלית החברה – מתרומה קהילתית לאסטרטגיה קהילתית, מבנה החברה.	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	משולש הכוחות בחברה – חלוקת תפקידים וסמכויות בין האורגנים בחברה – בעלי מניות, דירקטוריון, הנהלה.	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	הדירקטוריון של המאה 21	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	2
09:30-11:00	ברוכה הבאה לדירקטוריון החברה	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	תנאי כשירות, מינוי וכהונה של דירקטורים – סוגי דירקטורים, דירקטורים מקרב הציבור ודירקטורים חיצוניים, ייצוג הולם לנשים בדירקטוריון, תגמול דירקטורים.	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	אחריות דירקטורים ונושאי משרה – חובת זהירות, חובת אמונים, עסקאות בעלי עניין.	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	3
09:30-11:00	הכרת דו"חות כספיים וייעודם - עקרונות חשבונאיים	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	תקינה חשבונאית – ההשלכות על דיווח כספי ועל עבודת הדירקטוריון	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	ניתוח דוחות כספיים ויחסים פיננסיים – הלכה למעשה	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	4
09:30-11:00	תפקידו של רו"ח מבקר ומערך היחסים בינו לבין הדירקטוריון	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	משמעות חוות דעת של רו"ח	

הפסקת צהרים	12:45-13:15	
ניהול סיכונים מנקודת מבטו של דירקטור ומנכ"ל	13:15-14:45	
התכנסות ורישום	09:00-09:30	5
תפקיד ועדת ביקורת וסמכויותיה	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
משולחנו של מבקר הפנים	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
בקה חשבונאית SOX	13:15-14:45	
התכנסות ורישום	09:00-09:30	6
חברות ממשלתיות – מבט עיוני ומבט יישומי	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
הדירקטוריון בעידן הממשל התאגידי - Case study	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
מנגנוני הגנה לדירקטורית	13:15-14:45	
התכנסות ורישום	09:00-09:30	7
אחריות תאגידית – אתיקה, קיימות, דיאלוג עם מחזיקי עניין, אחריות חברתית.	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
אחריות תאגידית – דיווח חברתי ומדד מעלה	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
ניהול סיכונים – מדיניות ויישום	13:15-14:45	
התכנסות ורישום	09:00-09:30	8
מימון ושוק ההון	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
קבלת החלטות פיננסיות מכיסא הדירקטוריון	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
רשות ניירות ערך	13:15-14:45	
התכנסות ורישום	09:00-09:30	9
מיזוגים ורכישות	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
אכיפה מנהלית	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
שכר בכירים	13:15-14:00	

14:00-14:45	ביטוח דירקטורים	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	10
09:30-11:00	ארגז הכלים לדירקטורית	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	דירקטוריון מבוים – אתגרים ודילמות מחדר הדירקטוריון	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	דירקטוריון מבוים – אתגרים ודילמות מחדר הדירקטוריון	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	11
09:30-10:00	שיחת אמצע	
10:00-11:00	ממנהלת למנהיגה	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	החזון הניהולי	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	מרצון להגשמה	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	12
09:30-11:00	אפקטיביות הדירקטוריון	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	ניהול קונפליקטים	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	מקסום יכולת ההובלה וההשפעה	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	13
09:30-11:00	העברת מסרים בהירים ומעוררי השראה	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	מיתוג אישי ושיווק עצמי	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	מיתוג אישי בדיגיטל	
09:00-09:30	התכנסות ורישום	14
09:30-11:00	מה בין מנהיגות עסקית לבין מנהיגות חברתית?	
11:00-11:15	הפסקת בוקר	
11:15-12:45	קשרים כמנוף ליצירת הזדמנויות	
12:45-13:15	הפסקת צהרים	
13:15-14:45	איך להיות דירקטורית?	

התכנסות ורישום	09:00-09:30	15
ייצוג נשי במוקדי קבלת החלטות – המצוי אל מול הרצוי	09:30-11:00	
הפסקת בוקר	11:00-11:15	
מנהלים ממאדים ומנהלות מנגה – האמנם?	11:15-12:45	
הפסקת צהרים	12:45-13:15	
פאנל דירקטוריות	13:15-14:45	

*כחלק מתכנית היישום של תכנית איזון - עד מפגש 8 נקיים פגישה אחת על אחת עם משתתפות התכנית ו נציגת עמותת יסמין – לבדיקת התקדמות ביישום המידע ובבניית מסלול קידום לתפקיד דירקטור – למתאימה ייועד תכנית ליווי למשתתפת המתאימה עם מנטור/ת אשר מכהן/ת דירקטור/ת ותיק/ה בחברות ציבוריות שילווח אותה למשך 3 חודשים , במסגרת פגישות פיזיות של שעה וחצי כל חודש עם מענה שוטף במיילים ובטלפונים.

המשתתפות אשר ייעמדו בדרישות התכנית בהצלחה יקבלו תעודת סיום מטעם עמותת יסמין

ימי הלימודים : ימי שלישי מכל שבוע שעות הלימודים : 09:00 עד 15:00 (נוכחות חובה 80%)

מיקום הלימודים : מרכז אקדמי רופין – עמק חפר כיתה 8 בניין 31 (בניין מרכזי)

צוות התכנית מטעם עמותת יסמין :

עו"ד אפרת הילדסהיימר שוהם ריכוז אקדמי 0543200424 אפרת שהם efratshildes@gmail.com

כיראם בלעום מנהל/ת התכנית 052-6646867 kiram@jasmine.org.il

אלינור צור רכזת אדמיניסטרטיבית וליווי התכנית 04-6309209 או 0547794774 programs@jasmine.org.il

התכנית בשותפות ובתמיכת:

הפדרציה היהודית של מיאמי , קרן בראשית , מתן השקעות בקהילה, נשים יהודיות ניו יורק , מרכז אקדמי רופין .

בהצלחות ,

הנהלת עמותת יסמין