

**איזון- דירקטוריות משפיעות 2019**  
**תכנית להכשרת דירקטוריות – אקדמית ומעשית - 90 ש"א**

	מועד	שעות	נושאים
<b>1</b>	<b>30.4.19</b>	09:00-09:30	התכנסות ורישום
		09:30-10:00	<b>שיחת פתיחה</b>
		10:00-11:00	<b>אשנב לדיני תאגידים</b> – סוגי התאגדויות, הקמת חברה, תכלית החברה – מתרומה קהילתית לאסטרטגיה קהילתית, מבנה החברה.
		11:00-11:15	הפסקת בוקר
		11:15-12:45	<b>משולש הכוחות בחברה</b> – חלוקת תפקידים וסמכויות בין האורגנים בחברה – בעלי מניות, דירקטוריון, הנהלה.
		12:45-13:15	הפסקת צהריים
		13:15-14:45	<b>הדירקטוריון של המאה 21</b>
<b>2</b>	<b>7.5.19</b>	09:00-09:30	התכנסות ורישום
		09:30-11:00	<b>ברוכה הבאה לדירקטוריון החברה</b>
		11:00-11:15	הפסקת בוקר
		11:15-12:45	<b>תנאי כשירות, מינוי וכהונה של דירקטורים</b> – סוגי דירקטורים, דירקטורים מקרב הציבור ודירקטורים חיצוניים, ייצוג הולם לנשים בדירקטוריון, תגמול דירקטורים.
		12:45-13:15	הפסקת צהרים
		13:15-14:45	<b>אחריות דירקטורים ונושאי משרה</b> – חובת זהירות, חובת אמונים, עסקאות בעלי עניין.
<b>3</b>	<b>14.5.19</b>	09:00-09:30	התכנסות ורישום
		09:30-11:00	<b>הכרת דו"חות כספיים וייעודם</b> - עקרונות חשבונאיים
		11:00-11:15	הפסקת בוקר
		11:15-12:45	<b>תקינה חשבונאית</b> – ההשלכות על דיווח כספיו ועל עבודת הדירקטוריון
		12:45-13:15	הפסקת צהרים
		13:15-14:45	<b>ניתוח דוחות כספיים ויחסים פיננסיים</b> – הלכה למעשה
<b>4</b>	<b>21.5.19</b>	09:00-09:30	התכנסות ורישום
		09:30-11:00	<b>תפקידו של ר"ח מבקר ומערך היחסים בינו לבין הדירקטוריון</b>
		11:00-11:15	הפסקת בוקר
		11:15-12:45	<b>משמעות חוות דעת של ר"ח</b>
		12:45-13:15	הפסקת צהריים
		13:15-14:45	<b>ניהול סיכונים מנקודת מבטו של דירקטור ומנכ"ל</b>

התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>28.5.19</b>	<b>5</b>
<b>תפקיד ועדת ביקורת וסמכויותיה</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>משולחנו של מבקר הפנים</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהרים	12:45-13:15		
<b>בקה חשבונאית SOX</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>4.6.19</b>	<b>6</b>
<b>חברות ממשלתיות – מבט עיוני ומבט יישומי</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>הדירקטוריון בעידן הממשל התאגידי - Case study</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהרים	12:45-13:15		
<b>מנגנוני הגנה לדירקטורית</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>11.6.19</b>	<b>7</b>
<b>אחריות תאגידית – אתיקה, קיימות, דיאלוג עם מחזיקי עניין, אחריות חברתית.</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>אחריות תאגידית – דיווח חברתי ומדד מעלה</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהרים	12:45-13:15		
<b>ניהול סיכונים – מדיניות ויישום</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>18.6.19</b>	<b>8</b>
<b>מימון ושוק ההון</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>קבלת החלטות פיננסיות מכיסא הדירקטוריון</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>רשות ניירות ערך</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>25.6.19</b>	<b>9</b>
<b>מיזוגים ורכישות</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>אכיפה מנהלית</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>שכר בכירים</b>	13:15-14:00		
<b>ביטוח דירקטורים</b>	14:00-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>2.7.19</b>	<b>10</b>
<b>ארגז הכלים לדירקטורית</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>דירקטוריון מבוים – אתגרים ודילמות מחדר הדירקטוריון</b>	11:15-12:45		

הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>דירקטוריון מבוים</b> – אתגרים ודילמות מחדר הדירקטוריון	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>9.7.19</b>	<b>11</b>
<b>שיחה בגובה עיניים</b>	09:30-10:00		
<b>ממנהלת למנהיגה</b>	10:00-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>החזון הניהולי</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>מרצון להגשמה</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30		
<b>אפקטיביות הדירקטוריון</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>ניהול קונפליקטים</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>מקסום יכולת ההובלה וההשפעה</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>23.7.19</b>	<b>13</b>
<b>העברת מסרים בהירים ומעוררי השראה</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>מיתוג אישי ושיווק עצמי</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>מיתוג אישי במדיה הדיגיטלית</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>30.7.19</b>	<b>14</b>
<b>מה בין מנהיגות עסקית לבין מנהיגות חברתית?</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>קשרים כמנוף ליצירת הזדמנויות</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>איך להיות דירקטורית?</b>	13:15-14:45		
התכנסות ורישום	09:00-09:30	<b>6.8.19</b>	<b>15</b>
<b>ייצוג נשי במוקדי קבלת החלטות – המצוי אל מול הרצוי</b>	09:30-11:00		
הפסקת בוקר	11:00-11:15		
<b>מנהלים ממאדים ומנהלות מנגה – האמנם?</b>	11:15-12:45		
הפסקת צהריים	12:45-13:15		
<b>פאנל יו"ר חברות ותאגידיים כאנשי מפתח</b>	13:15-14:45		



כחלק מתכנית היישום של תכנית איזון – עד המפגש השמיני, נקיים פגישה אחת על אחת עם משתתפות התכנית יחד עם נציגת עמותת יסמין, על מנת לבצע בדיקת התקדמות, ביישום המידע ובבניית מסלול קידום לתפקיד דירקטור. למשתתפת המתאימה, ייועד תכנית ליווי עם מנטור/ת אשר מכהן/ת דירקטור/ת ותיק/ה בחברות ציבוריות. אשר ילווה אותה למשך 3 חודשים יולי עד ספטמבר 2019. במסגרת הליווי, יתקיימו פגישות מעשיות אחת על אחת, של שעה וחצי כל חודש. בנוסף ינתן מענה שוטף במיילים ובטלפונים. המשתתפות, אשר יעמדו בדרישות התכנית בהצלחה. יקבלו תעודת סיום מטעם עמותת יסמין.

**ימי הלימודים** : ימי שלישי אחת לשבוע  
**שעות הלימודים** : 09:00 עד 15:00 (נוכחות חובה 80%)  
**מיקום הלימודים** : מרכז אקדמי רופין – עמק חפר כיתה 8 בניין 31 (בניין מרכזי)

**צוות התכנית מטעם עמותת יסמין :**

**עו"ד אפרת שהם הילדסהיימר - אחראית ריכוז אקדמי**  
טלפון: 0543200424 מייל: [efratshildes@gmail.com](mailto:efratshildes@gmail.com)

**כיראם בלעום - מנהלת התכנית**  
טלפון: 052-6646867 מייל: [kiram@jasmine.org.il](mailto:kiram@jasmine.org.il)

**אלינור צור - רכזת אדמיניסטרטיבית וליווי התכנית**  
טלפון: 04-6309209 או 0547794774 מייל: [programs@jasmine.org.il](mailto:programs@jasmine.org.il)

**התכנית בשותפות ובתמיכת:**  
הפדרציה היהודית של מיאמי, קרן בראשית, מתן השקעות בקהילה, נשים יהודיות ניו יורק, מרכז אקדמי רופין.

**בהצלחות,  
הנהלת עמותת יסמין**