

**תכנית "איזון" דירקטוריות משפיעות**  
**חלק היישום**

נושא המפגש	מועד	מס' מפגש
<p>08:30 התכנסות ואירוח 09:00 <b>דברי פתיחה:</b> יעל דרומי מנהלת חטיבת מחזיקי עניין בנק הפועלים 09:15 סדנא <b>כללי המשחק זה קשרים:</b> מיכל ישראל יועצת עסקית שיווק עצמי, נאום המעלית, רישות וגיבוש הקבוצה רישות עסקי ומציאת קשרים חיצוניים, בניית מאגר אנשי מפתח ואנשים רלוונטיים 10:30 <b>הפסקת קפה</b> 11:45 חזרה לסדנא 12:30 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין 12:40 <b>סיום המפגש</b></p>	<p>24.4.18 יום שלישי 8:30-12:40</p>	1.
<p>08:30 התכנסות ואירוח 09:00 <b>לינקדאין פלטפורמה לשיווק עצמי</b> קרן הומל חוקרת טכנולוגית ואשת שיווק דיגיטלי הכרת הרשת ויכולותיה, יצירת פרופיל מפורט קבלת כלים לניהול הזהות העסקית לבנייה ותחזוקת הקשרים העסקיים ולחשיפה למידע, ידע והזדמנויות 10:30 <b>הפסקת קפה</b> 11:45 המשך ההרצאה 12:30 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין 12:40 סיום המפגש</p>	<p>1.5.18 יום שלישי 08:30-12:40</p>	2.
<p>08:30 התכנסות ואירוח 09:00 הרצאה <b>עדות אישית מפי דירקטור שנתבע.</b> הדגשים בנושא השקעה/ רכישה של חברות/ עסקים רו"ח עמירם גודלמן 10:45 <b>הפסקת קפה</b> 11:00 <b>אנטרופי – דירקטורים לחברות פיננסיות לדעת יותר</b> מתי אהרון מנכ"ל אנטרופי 12:30 <b>נבחרת הדירקטורים</b> הרשות לחברות ממשלתיות משרד המשפטים <b>לדעת יותר</b> יניב אדרי רפרנט תעשיות ביטחוניות משרד האוצר רשות החברות 13:30 <b>הפסקה ארוכה</b> 14:00 <b>איגוד הדירקטורים בישראל לדעת יותר</b> מיכל מור מנכ"לית משותפת איגוד הדירקטורים 14:30 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין 14:40 סיום המפגש</p>	<p>8.5.18 <b>08:30-14:40</b> <b>מפגש ארוך</b></p>	3

<p>08:30 התכנסות ואירוח</p> <p>09:00 <b>משבר מתקרב אורות אדומים בדוחות כספיים</b> רו"ח רגינה אונגר</p> <p>10:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>10:45 <b>סוגיות מיוחדות וחקירות-התמודדות עם חקירה פלילית</b> עו"ד צבי גבאי</p> <p>12:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>12:45 <b>סייבר - אימים והזדמנויות בעולם הדיגיטלי</b> תפקיד הדירקטוריון והזדמנויות בעולם החדש רונן טייב</p> <p>14:00 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין</p> <p>14:15 סיום המפגש</p>	<p>15.5.18 יום שלישי 08:30-14:15</p> <p><b>מפגש ארוך</b></p> <p>אחרי המפגש יהיו ראיונות אישיים</p>	<p>.4</p>
<p>08:30 התכנסות ואירוח</p> <p>09:00 <b>תפקידו של ועד המנהל בעמותות וארגונים חברתיים</b> אסנת חזן יועצת ארגונית</p> <p>10:30 <b>שיחה עם דירקטור מכהן</b> מודי קרת דירקטור בחברות אסתא , בזק תקשורת</p> <p>11:30 <b>הפסקה ארוכה</b></p> <p>12:00 <b>עשה ואל תעשי בתפקיד דירקטור</b> אורית סתיו דירקטורית מכהנת בחברות ציבוריות</p> <p>13:30 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין</p> <p>13:45 סיום המפגש</p>	<p>22.5.18 יום שלישי 08:30-13:45</p> <p><b>מפגש ארוך</b></p> <p>אחרי המפגש יהיו ראיונות אישיים</p>	<p>.5</p>
<p>08:30 התכנסות ואירוח</p> <p>09:00 <b>קביעת אסטרטגיה והנעה לפעולה: תפקיד הדירקטוריון בפיתוח אסטרטגיה</b> דר' דן הרמן יועץ אסטרטגי</p> <p>10:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>10:45 המשך ההרצאה</p> <p>12:15 סיום ההרצאה ויציאה להפסקה</p> <p>12:30 <b>ניהול השינוי</b> תמי אנג'ל מנהלת משאבי אנוש קיבוץ מעגן מיכאל</p> <p>13:30 מילוי משוב מטעם עמותת יסמין</p> <p>13:40 סיום המפגש</p>	<p>29.5.18 יום שלישי 08:30-13:40</p> <p><b>מפגש ארוך</b></p> <p>אחרי המפגש יהיו ראיונות אישיים</p>	<p>.6</p>

<p>08:30 התכנסות ואירוח</p> <p>09:00 <b>מיתוג אישי בדיגיטל</b> : מיתוג אישי, קהילות וקריירה, כיצד תהפכו עצמכן לשם מוכר בזירות העסקיות בהן תרצו לבלוט קרן הומל חוקרת טכנולוגית ואשת שיווק דיגיטלי</p> <p>10:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>10:45 המשך ההרצאה</p> <p>12:15 סיום ההרצאה ויציאה להפסקת קפה</p> <p>12:30 <b>משוב והערכה שלב היישום</b> – אסנת חזן יועצת ארגונית</p> <p>14:00 סיום המפגש</p>	<p>5.6.18 יום שלישי 08:30-14:00</p> <p><b>מפגש ארוך</b></p> <p>אחרי המפגש יהיו <b>ראיונות אישיים</b></p>	<p>.7</p>
<p>08:30 התכנסות ואירוח</p> <p>09:00 <b>מימון הפירמה מימון ואפשרויות גיוס</b>: הכרה של סוגי מימון, מבנה הסכמי מימון, שעבודים התחייבויות חוזיות, שיקולים במעבר מחברה פרטית לחברה ציבורית, ניהול קשרי משקיעים – דוגמאות אקטואליות אביטל בר דיין יועצת מימון עצמאית לתאגידים</p> <p>10:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>10:45 <b>ניהול סיכונים בתפקיד הדירקטור</b> ריקי גרנות דירקטורית, מומחית בשוק ההון</p> <p>12:30 <b>הפסקת קפה</b></p> <p>12:45 <b>ללמוד מהצלחות – פנל (אורלי סרוסי, אסתר לבנון)</b></p> <p>13:45 <b>תכנית פעולה "איזון" מכאן ליישום</b> כיראם בלעום</p> <p>14:15 <b>חלוקת תעודות סיום</b></p> <p>14:30 סיום המפגש</p>	<p>12.6.18 יום שלישי 08:30-14:30</p> <p><b>מפגש ארוך</b></p>	<p>.8</p>

\*ייתכנו שינויים משיקולים מקצועיים.

הלימודים יתקיימו בימי שלישי משרדי הנהלת בנק הפועלים מגדלי רובינשטיין מגדל B קומה 1 מועדון הבנק תל אביב רחוב הנגב 11 תל אביב-חניה בתשלום חניון הדר

לפרטים נוספים ולשאלות: סיגל ריקרדו, רכזת התכנית - עמותת יסמין 04-6309209/8, [jasmine@jasmine.org.il](mailto:jasmine@jasmine.org.il)

שלכן,

כיראם בלעום, מנכ"לית עמותת יסמין

### מיכל ישראל

בעלת BA בתקשורת ומנהל עסקים ו-MBA עם התמחות בשיווק ומשאבי אנוש. מיכל בעלת ניסיון עתיר בניהול, שיווק ואימון. עבדה בשיווק ופיתוח ארגוני בארגונים גדולים ביניהם: המכללה למינהל, בזק בינלאומי ושופרסל ומזה 7 עוסקת בייעוץ וליווי לעסקים קטנים. מלווה עשרות לקוחות לאורך זמן, מה שמוכיח שיטתיות, חיבור אישי והכי חשוב- בשורה התחתונה- תוצאות! לאחרונה הרחיבה את סל המיומנויות וכיום היא גם מגשרת ומלווה זוגית ובעלת הכשרה בטיפול במבוגרים עם ADHD. כל זאת במטרה לעטוף ב-360 מעלות, את לקוחותיה העצמאיים בסל רחב של ידע ומיומנויות הנדרשים להם בכדי להצליח באתגרי חייהם.

### קרן אלון הומל

בעלת תואר ראשון במדעי המחשב תואר שני במנהל עסקים יזמת סדרתית, חוקרת טכנולוגית ואשת שיווק דיגיטלי. קרן מנכ"ל שחף פתרונות, מובילה סטארטאפ טכנולוגי ומרצה ותיקה באקדמיה ובארגונים לקידום עסקים קטנים ובינוניים. בעלת ניסיון מעל 20 שנים בתחומי השיווק, מחקר ופיתוח, ניהול ועסקים כולל: 15 שנות ניסיון כמנכ"לית, מנהלת מחקר, שיווק ופיתוח עסקי ו-10 שנות ניסיון בתחומי ניהול פיתוח תוכנה.

### רו"ח עמירם גולדמן

עמירם גולדמן כיהן בתפקידי ניהול בכירים בחברות ציבוריות, שימש כסמנכ"ל בחברת הנדל"ן היוקרתית לנוקס. כיום, מנהל שותף בעסקים בתחומי הנדל"ן והאנרגיה. כמו כן, מכהן כדירקטור בחברות פרטיות וציבוריות ומרצה בחשבונאות ובקורסים להכשרת דירקטורים.

### רו"ח רגינה אונגר

בעלת תואר ראשון בכלכלה ובחשבונאות ותואר שני בכלכלה עם התמחות במימון מאוניברסיטת תל-אביב מלווה חברות וארגונים הזקוקים לליווי פיננסי, חוות דעת כלכליות וחשבונאיות, כיהנה בתפקידים בכירים בחברות המובילות בתחומן במשק הישראלי: שימשה כיו"ר חברת מנדלסון וחברת תאגיד תעשיות בע"מ (חברות מקבוצת קמן בה שימשה כמנכ"ל), בתפקידים שונים בקבוצת לידר, מוציאה לאור ספרות מקצועית ומאמרים, מרצה לביקורת חשבונות באוניברסיטת תל אביב למעלה מ-200 שנה. בעלת ניסיון כדירקטורית בעלת מיומנות חשבונאית ופיננסית, בין היתר בחברות כגון כור תעשיות בע"מ, רפאל הרשות לפיתוח אמצעי לחימה בע"מ ואחרות.

### דר' דן הרמן

דר' הרמן הוא אסטרטג שמתמקד ביצירת יתרונות תחרותיים, מנועי צמיחה חדשים ורווחיות משופרת לחברות. הוא יועץ לחברות מקומיות ובינלאומיות ברחבי העולם ובישראל. גישתו המקצועית משלבת אסטרטגיה עסקית-תחרותית, חדשנות, שיווק, מיתוג וניהול חווית לקוח – בתהליך אחד והוא ידוע בפתרונותיו היצירתיים.

### מיכל מור – מנכ"לית משותפת איגוד הדירקטורים

ובעלת תואר שני במדעי (B.A) ותקשורת (LL.B) עורכת דין ויועצת ארגונית, בוגרת בעלת תארים ראשונים במשפטים התמחות בייעוץ ארגוני, אוניברסיטת תל אביב) בעבר מנהלת משרד עורכי דין גדול המתמחה בתחום מיזוגים - (M.Sc) הניהול ורכישות ושוק ההון. כיום, יו"ר הועדה לקידום האישה ועורכת הדין ויועצת משפטית בעמותת "עינבר", עמותה המסייעת לחולים Socialize וחברה פעילה בארגון assist-ant במחלות ראוטיות ולמשפחותיהם. כמו כן, יזמת ושותפה בחברת ליזמים טכנולוגים meetups המארגן

### יניב אדרי

רפרנט תעשיות בטחוניות משרד האוצר רשות החברות מועסק ברשות החברות מזה כ-3.5 שנים. החל את דרכו בלשכת מנהל הרשות, לאחר מכן כרפרנט התקשורת ופרויקטים ביח' הדירקטורים. בשנה וחצי האחרונות משמש כרפרנט תעשיות ביטחוניות- למעשה נציג המדינה בדירקטוריונים של חברות ממשלתיות ביטחוניות. יושב בדירקטוריונים של 7 חברות ממשלתיות, בהן: רפאל ועשות אשקלון. במסגרת התפקיד אחראי לפקח על עבודת החברות בהיבטים חשבונאיים, משפטיים, מינויי בכירים, שכר ותנאי עבודה, כתיבת חוות דעת על פעילות



הדירקטורים, בקרה וליווי הליך איתור מנכ"ל, ייצוג החברות בוועדות הכנסת ומול רגולטורים שונים, וליווי החברות בתהליכי על כמו: הפרטה, שינוי מבני, פירוק ומיזוג, ועוד.

### ריקי גרנות דירקטורית, מומחית בשוק ההון

דירקטורית בהווה: חברת One; חברת PCB טכנולוגיות; חברת רובורופ קמר (מרכז רפואי רמב"ם); חברת אגודת הידידים של בית חולים "בני ציון". דירקטורית בעבר: חברת הנהלה מייצעת, דור כימיקלים; וולפמן תעשיות; חברת ועדת אשראי, להמן אלדובי גמל ופנסיה; חברת ועדת השקעות, כלל פיננסים קרנות נאמנות; מיטב ניהול השקעות מנכ"לית חברת הבורסה, פריזמה בית ההשקעות מנהלת תחום ניהול תיקים, פסגות בית השקעות.

### אסנת חזן

פסיכולוגית ארגונית ומנחת קבוצות, בעלת ניסיון של שנים בליווי מנהלים וארגונים לצמיחה ולשינוי. בשנים האחרונות ליוותה ארגונים מובילים בתחומם במגוון תעשיות לשיפור תהליכי ניהול, עבודת צוות והטמעת תרבות ארגונית אפקטיבית. אסנת בעלת תואר שני ממכון רובינס מדינס - strategic intervention - בפסיכולוגיה ארגונית בהצטיינות מאוניברסיטת בר אילן והסמכה באימון בגישת בקליפורניה, ארה"ב, בוגרת המחזור הראשון של תכנית איזון בעמותת יסמין.

### אורית סתיו

כיהנה כמנהלת המקומית של הפעילות של SVC (Siemens Venture Capital) זרוע ההון סיכון של סימנס. מכהנת כחברת דירקטוריון ב 6 חברות הנסחרות בנסדק ובתל אביב. תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים תואר מוסמך במנהל עסקים מאוניברסיטת הרטפורד אנגליה.

### אביטל בר דיין

בעלת ניסיון מקצועי ייחודי בן למעלה מ- 20 שנה, בפעילות מעשית במגוון תפקידים בכירים הן בשוק ההון (חברת דירוג אשראי ובית השקעות) והן כחברת הנהלה בתאגיד ציבורי גדול. במסגרות אלו נצברו ידע ומומחיות מעשית במימון תאגידי, ארגון חובות מחדש (refinance) אנליזת חוב והון, הובלת עסקאות מיזוגים ורכישות (M&A) הערכה וניהול סיכונים וממשל תאגידי. את הקריירה המקצועית החלה אביטל בר-דיין בשנת 1995 בחברת ניהול ההשקעות אופק ניירות ערך מקבוצת בנק לאומי כאנליסטית ומונתה בהמשך לכהן כמנהלת המחלקה הכלכלית וכאחראית על תחום מחקר החברות. החל משנת 2003 היתה אביטל בר-דיין שותפה בהקמת חברת דירוג האשראי מידרוג ותרמה רבות לביסוס והרחבת תחום דירוגי האשראי והערכת סיכונים אשראי בשוק ההון בישראל. בסוף שנת 2012 ועד לשנת 2016 כיהנה אביטל בר-דיין כחברת הנהלה בקבוצת אי.די.בי וכמנהלת תחום חוב וקשרי משקיעים וזאת על רקע המשבר הפיננסי הקשה אשר פקד את חברות המטה בקבוצה ועל מנת לסייע לחברות אלו להתמודד עמו. אביטל בר-דיין פועלת כיום כיועצת מימון עצמאית לתאגידיים.

### צבי גבאי

ראש מחלקת שוק ההון במשרד ברנע, ג'פה, לנדה ושות' ובעל ניסיון עשיר בארץ ובארצות הברית בייצוג תאגידיים בתחום שוק ההון, חברות ניירות ערך וליטיגציה בינלאומית. בעל ניסיון מצטבר של מעל ל-18 שנים בתחום הרגולציה הפיננסית והאכיפה, במהלכן צבר ניסיון רב בייצוג לקוחות בפני רגולטורים בתחום דיני ניירות ערך ורגולציה פיננסית, ליווי שוטף וייעוץ ללקוחות פרטיים ותאגידיים מובילים במשק בנושאי שוק ההון וממשל תאגידי וכן בייצוג בפני גופי אכיפה שונים בקשר עם חקירות ובירורים מנהליים. מתמחה בדיני ניירות ערך וייעוץ לחברות ציבוריות, בנקים, בתי השקעות ולגופים פיננסיים בכל הנוגע לפעילותם בארץ ובחו"ל. מרצה בתחום עבירות צווארון לבן, דיני תאגידיים ושוק ההון במסגרות אקדמיות ומקצועיות שונות נסיונו הרב כולל כהונה כממונה האכיפה וחבר הנהלה ברשות לניירות ערך, כעורך דין במשרד בינלאומי בניו-יורק, כתובע בפרקליטות ת"א, כשותף במשרד עו"ד גדול בישראל וכשותף מייסד במשרד בוטיק בתחום שוק ההון.



### תמי אנגל

כיום מנהלת תחום משאבי אנוש בקיבוץ מעגן מיכאל. בעבר סמנכ"לית שיווק, חברת אמבר משקיפה קבועה בהנהלה רחבה של חברת אמבר דירקטורית, מקורית בר דירקטורית, פלסאון תעשיות מייסדת ומנהלת מחלקת רכש, חברת פלסאון מרצה בנושאי ניהול משא ומתן וניהול שינוי חברה פעילה בתנועת "נשים עושות שלום".

### רונן טייב

מכהן כיו"ר פירמת אינטגרטי. בעל ניסיון של מעל 15 שנה בייעוץ בתחומים שונים כולל במיזוגים ורכישות, ייעוץ אסטרטגי, מודלים פיננסיים, תגמול מנהלים, הערכות שווי ובדיקות נאותות. רוני מומחה בניהול סיכונים אשראי, סיכונים תפעוליים וסיכונים שוק ומסייע במתן ייעוץ עבור מרבית המוסדות הפיננסיים בישראל, מלווה ביצועי התאמת סיכונים מתקדמים וטכניקות לניהול הון במערכות המידע הכוללים פרויקטים מגוונים בישראל ובעולם. מלווה מיזוגים רבים המבוצעים בשוק ההון באיחוד בתי השקעות וקופות הגמל וקרנות הפנסיה. מייעץ לדירקטוריונים והנהלות רבות בקבלת החלטות בצמתים קריטיים